# Experto en Gestión de Entidades No Lucrativas. 1ª edición

## Fecha realización

del 15 de enero al 25 de mayo de 2007

## Presentación y Objetivos

La creciente importancia que el **Tercer Sector** está teniendo en la sociedad actual se refleja en el **incremento de entidades no lucrativas** (ENLs) dedicadas a actividades de solidaridad y cooperación. En la mayoría de las ocasiones, estas entidades se encuentran gestionadas por personas dedicadas o comprometidas con los fines de la entidad, si bien no han tenido la oportunidad de formarse específicamente para ello.

La finalidad de este curso de experto es, por tanto, mejorar la formación de las personas que realizan o están interesadas en la realización de **tareas de gestión y administración en entidades no lucrativas**.

Desde una perspectiva eminentemente práctica, el curso comienza con un **bloque introductorio** relativo al Tercer Sector y al **origen de las desigualdades sociales** como preámbulo a los módulos específicos que abordarán a continuación aspectos relativos a: Organización y Dirección en ENLs, Gestión de Recursos Humanos, Gestión Económica, Contable y Financiera, Captación de Recursos, Formulación de Proyectos e iniciativas de Imagen y Comunicación. El curso de Experto finalizará con dos módulos relativos, respectivamente, al papel de las ENLs como agentes de **transformación social** y al análisis de los distintos **ámbitos de actuación** de estas entidades.

Entre los **objetivos específicos** del Curso de Experto se encuentran:

- 1. Ofrecer una visión general sobre la **realidad social** del Tercer Sector y su relación con las desigualdades sociales.
- 2. Dotar de conocimientos que capaciten a los gestores de ENLs para las tareas de **organización** y **dirección**, así como para la gestión de **recursos humanos**.
- 3. Profundizar en los aspectos técnicos prácticos de la **gestión económico-financiera** de las ENLs, incluyendo aplicaciones prácticas de gestión contable, captación de recursos y formulación de proyectos.
- 4. Aportar elementos suficientes para que los gestores de las ENLs puedan desarrollar estrategias apropiadas de **marketing social** en beneficio de los objetivos de sus organizaciones
- 5. Introducir elementos de **análisis crítico del compromiso social** de las ENLs y su **papel transformador**, desde sus distintos campos de actuación.

## **Programa**

### 1. INTRODUCCIÓN

- 1. Origen económico, histórico y social de las Desigualdades
- 2. La crisis del estado del Bienestar y la exclusión social
- 3. Políticas públicas de inclusión social
- 4. El Tercer Sector. Marco institucional y jurídico de las ENLs
- 5. Ética y código de conducta de las ENLs

### 2. GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

- 1. Profesionales contratados
- 2. Personal Voluntario
- 3. Planes de Formación Interna y Externa (programas de reciclaje)

## 3. GESTIÓN ECONÓMICA

- 1. Gestión Económico-Financiera de las ENLs
- 2. Fiscalidad del Tercer Sector (IVA, Sociedades, Tributos Locales)
- 3. Plan Contable y Contabilidad Informatizada aplicada a ENLs

## 4. CAPTACIÓN DE RECURSOS

- 1. Fuentes propias de financiación
- 2. Captación de fondos públicos
- 3. Captación de fondos privados e incentivos fiscales al Mecenazgo

### 5. ORGANIZACIÓN Y DIRECCIÓN

- 1. Organigrama de funcionamiento y corresponsabilidad
- 2. La Dirección en el Tercer Sector
- 3. Planificación Estratégica
- 4. Trabajo de Equipo (técnicas, resolución de conflictos...)
- 5. Trabajo en Red

 $Fuente: http://cicode.ugr.es/pages/sensibilizacion/actividades/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades$ 

Última versión: 2025-10-20 19:51 - 1 dee 3 -

#### 6. IMAGEN Y COMUNICACIÓN

- 1. Imagen corporativa
- 2. Comunicación interna y externa
- 3. Técnicas de Marketing social
- 4. Gestión de Información y Documentación
- 5. Herramientas web: pagina, boletín digital, grupo de correo, blogs

#### 7. FORMULACIÓN DE PROYECTOS

- 1. Gestión de Proyectos: presentación y seguimiento
- 2. Identificación y Formulación de Proyectos
- 3. Ejecución y Evaluación de Proyectos

### 8. LAS ENLs COMO AGENTES DE TRANSFORMACIÓN SOCIAL

- 1. Fomento de la participación social
- 2. Estrategias de presión política y herramientas de incidencia social
- 3. Educación para el desarrollo
- 4. Diseño de campañas de sensibilización

#### 9. ÁMBITOS DE ACTUACIÓN, RECURSOS Y DIRECTORIO DE INTERÉS PARA ENLS

## Características del Curso

#### Dirigido a:

20 plazas: Para personas que acrediten realizar tareas de gestión en ENLs y cumplan los siguientes requisitos: Diplomados, Ingenieros/Arquitectos Técnicos, Licenciados, Ingenieros o Arquitectos; Profesionales sin titulación que trabajen en el ámbito de la acción social y/o la cooperación al desarrollo (máximo del 15% de las plazas).

15 plazas: Diplomados, Ingenieros/Arquitectos Técnicos, Licenciados, Ingenieros o Arquitectos

Titulación: Experto Universitario

Lugar de realización: Facultad de Ciencias. Aula C-13 Aulario.

**Horario:** De lunes a jueves de 17.00 a 21.00 h.

Plazas: 35 alumnos/as Nº de horas: 250

# Organización

Propone: Centro de Iniciativas de Cooperacion al Desarrollo de la Universidad de Granada (CICODE)

## Dirección y Coordinación:

- Miguel López-Guadalupe Muñoz
- Jesús García Miranda

Colabora: Agencia Andaluza de Voluntariado. Junta de Andalucía

## Profesorado Universidad de Granada

- Juan Antonio Estrada Díaz (Dpto. Filosofía)
- Fernando López Castellano (Dpto. Economía Aplicada)
- Arantxa Gallego Molinero (Dpto. Trabajo Social y Servicios Sociales)
- María Luisa Palazón Garrido (Dpto. Derecho Civil)
- Francisco Damián Lara Sánchez (Dpto. Filosofía)
- Ignacio Tamayo Torres (Dpto. Organización de Émpresas)
- Josefa Ruiz Romero (Dpto. Psicología Social y Metodología de las CC. del Comportamiento)
- Arturo González Ferrer (Centro de Enseñanzas Virtuales)
- José Antonio Pérez Tapias (Dpto. Filosofía)
- Andrés Navarro Galera (Dpto. Economía Financiera y Contabilidad)
- Rosario Pallarés Rodríguez (Dpto. Derecho Financiero y Tributario)
- Antonio Damas Serrano (Dpto. Derecho Financiero y Tributario)
  Rosa Rodríguez Bailón (Dpto. Psicología Social y Metodología de las CC. del Comportamiento)
- Mª José López-Huertas Pérez (Dpto. Biblioteconomía y Documentación)
- Ana Belén Morales del Castillo (CICODE)
- Diego Sevilla Merino (Dpto. Pedagogía)
- Ignacio Álvarez Lucena (CICODE)

 $Fuente: http://cicode.ugr.es/pages/sensibilizacion/actividades/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_no_$ 

Última versión: 2025-10-20 19:51 - 2 dee 3 -

- Jesús García Miranda (Dpto. Álgebra)
- Miguel López-Guadalupe Muñoz (Dpto. Historia Moderna y de América)

#### **Profesorado Invitado**

- Esteban Beltrán Verdes (Amnistía Internacional)
- Abelardo de la Rosa Díaz (Liga Española de la Éducación)
- Susana Mochón Ochoa (Medicus Mundi Andalucía)
- Francisco Recio Martín (Médicos del Mundo)
- María José González Quintana (Dpto. Contabilidad y Gestión. Universidad de Málaga)
- Encarnación Cañadas Molina (Dpto. Contabilidad y Gestión. Universidad de Málaga)
- José Antonio Caba Porras (Medicus Mundi Andalucía)
- Néstor Fernández Rodríguez (Agencia Andaluza del Voluntariado)
- Mª Ángeles Espadas Alcázar (Área de Trabajo Social y Servicios Sociales. Universidad de Jaén)
- Mª Dolores Ochoa Rodríguez (Medicus Mundi Andalucía)
- Ángel Lozano Ruiz (Catálogo Publicidad)
- Gustavo Gómez Gonzalo (Acento Comunicación)
- Lorenzo Gil Sánchez (G-Cubo)
- Asensio Rodríguez (Greenpeace)
- Antonio Moreno (Centro Recursos Asociaciones Cádiz y Bahía)
- Jaime Sánchez Barajas (Movimiento Objeción de Conciencia)
- Ma del Mar Rodríguez Gimena (Mujeres de Negro Contra la Guerra)
- Luis Aranguren Gonzalo (Editorial PPC)
- Silverio Agea Rodríguez (Cáritas Española)
- Jorge Morcillo Ródenas (Cruz Roja Granada)
- Rita Pérez Santos (Oficina de Acción Solidaria y Cooperación, Universidad Autónoma de Madrid)

## Plazo Inscripción y Solicitud de Beca

Del 20 de noviembre de 2006 al 8 de enero de 2007

## Importe de la Matrícula

• 380 euros: 20 alumnos/as que acrediten realizar tareas de gestión en ENLs

• 583 euros: 15 alumnos restantes

## Nº de Becas

Un máximo del 15% de los alumnos matriculados

# Lugar de Inscripción

### Centro de Formación Contínua

Avda. Constitución, 18. Edif. Elvira. 18071 Granada

Tfn. 958 244 320 -958 248 900. Fax: 958 248 901

http://continua.ugr.es

# Información Complementaria

Centro de Iniciativas de Cooperación al Desarrollo de la Universidad de Granada (CICODE).

Complejo Administrativo Triunfo. Cuesta del Hospicio. 18071 Granada.

**Nota:** La realización del curso queda supeditada a la matriculación del número de alumnos previsto en la publicidad y/o autorizado por el Centro de Formación Continua

- Los cursos organizados por el Centro de Formación Contínua se podrán reconocer como créditos de libre configuración, según normativa aprobada por el Consejo de Gobierno de la Universidad de Granada, en sesión de 14 de abril de 1997.
- La realización del curso queda supeditada a la matriculación del número de alumnos previsto en la publicidad y/o autorizado por el Centro de Formación Contínua.

 $Fuente: http://cicode.ugr.es/pages/sensibilizacion/actividades/actividades\_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades\_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no\_lucrativas/index_realizadas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/20062007/experto\_gestion\_entidades_no_lucrativas/2$ 

Última versión: 2025-10-20 19:51 - 3 dee 3 -